

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TLÁHUAC

## INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2011





## DIRECTORIO

**Mtro. Alonso Lujambio Irazábal** Secretario de Educación Pública

**Dr. Rodolfo Tuirán Gutiérrez** Subsecretario de Educación Superior

**Dr. Carlos Alfonso García Ibarra** Director General de Educación Superior Tecnológica

**Ing. Heriberto Herrera Colocía** Director del Instituto Tecnológico de Tlahuac

**M. en C. Lorenza Guadalupe Ramírez Sáenz**, *Subdirectora de Planeación y Vinculación*

**Ing. Jorge Zúñiga Ramos** *Subdirector Administrativo*

*Responsable de la Información*

**Lic. Jorge Alberto Olayo Valles** *Enc. del Departamento de Planeación, Programación y Presupuestación*

*Responsable de Edición*

**MAV. César P.A. Reyes Mérida** *Jefe del Departamento de Comunicación y Difusión*





# CONTENIDO

<b>I Mensaje Institucional.....</b>	<b>1</b>
<b>II Introducción.....</b>	<b>3</b>
<b>III Marco Normativo .....</b>	<b>4</b>
<b>IV Logro de las Metas Institucionales.....</b>	<b>5</b>
<b>1.- PROCESO ESTRATÉGICO: ACADÉMICO.....</b>	<b>5</b>
<b>2.- PROCESO ESTRATÉGICO: VINCULACIÓN.....</b>	<b>9</b>
<b>3.- PROCESO ESTRATÉGICO: PLANEACIÓN.....</b>	<b>10</b>
<b>4.- PROCESO ESTRATÉGICO: CALIDAD.....</b>	<b>13</b>
<b>5.- PROCESO ESTRATÉGICO: ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS.....</b>	<b>18</b>
<b>V Captación y Ejercicio de los Recursos.....</b>	<b>19</b>
<b>VI Estructura académico-administrativa.....</b>	<b>22</b>
<b>VII Infraestructura del Plantel .....</b>	<b>24</b>
<b>VIII Logros y Reconocimientos.....</b>	<b>26</b>
<b>IX Retos y Desafíos.....</b>	<b>28</b>
<b>X Conclusiones.....</b>	<b>29</b>



## I MENSAJE INSTITUCIONAL



Ing. Heriberto Herrera Colocía  
Director

En cumplimiento de lo dispuesto por el Gobierno Federal y en materia de transparencia, se presenta a su consideración el **“Informe de Rendición de Cuentas 2011”**.

Las acciones descritas en el presente informe son testimonio de la responsabilidad, voluntad, y disciplina con la que la comunidad tecnológica han asumido sus compromisos académicos y laborales.

Es motivo de profundo orgullo para el Instituto Tecnológico de Tláhuac, poder informar a nuestra comunidad los éxitos alcanzados durante el ejercicio de su programa de actividades del año 2011; recordemos que nuestra institución fue creada hace tres años y medio (septiembre 2008), con el propósito de atender la demanda de Educación Superior en el oriente del Distrito Federal, en la Delegación Tláhuac y hoy tenemos una institución educativa certificada bajo la Norma ISO 9001:2008, además de la certificación en el Modelo de Equidad de Género MEG:2003.

Hemos identificado cuales son nuestras metas por lograr, cada meta desprende un conjunto de actividades debidamente articuladas que nos conducen a triunfar sobre cada uno de los objetivos, desafíos o retos propuestos para lograr que cada proyecto se cumpla.

Todos los que integramos esta comunidad: docentes, no docentes, estudiantes hemos sumado esfuerzos entregándonos a la tarea de cumplir el compromiso con nuestra sociedad. Se han presentado desafíos y retos importantes pero gracias al compromiso de este equipo se ha logrado que el Tecnológico de Tláhuac se constituya y sea en un futuro una de las instituciones a nivel superior más importantes del Distrito Federal.

En el 2011 nuestra Institución atiende a más de 1,600 estudiantes, lo que nos convierte en el Instituto Tecnológico de nueva creación de mayor cobertura en el Distrito Federal, preparando ingenieros mediante cuatro carreras: Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería en Mecatrónica, Ingeniería en Electrónica y Arquitectura, orientando dichos programas a competencias profesionales para preparar personas con una sólida formación científica, tecnológica y humanística de la más alta calidad, para que su participación económica, social y profesional en el país sea eficaz, pertinente y ética.

El poder brindar una educación tecnológica y ética a los jóvenes de la zona oriente del Distrito Federal indudablemente abre un panorama de nuevas oportunidades a esta demarcación, además de contar con la infraestructura y equipamiento con la tecnología más avanzada en laboratorios de Mecatrónica, Electrónica y de Cómputo, acorde a lo requerido en los planes y programas de estudio. Así mismo lograremos equipar al 100% los laboratorios de todas las carreras con la mejor tecnología, para la mejor formación de nuestros estudiantes.

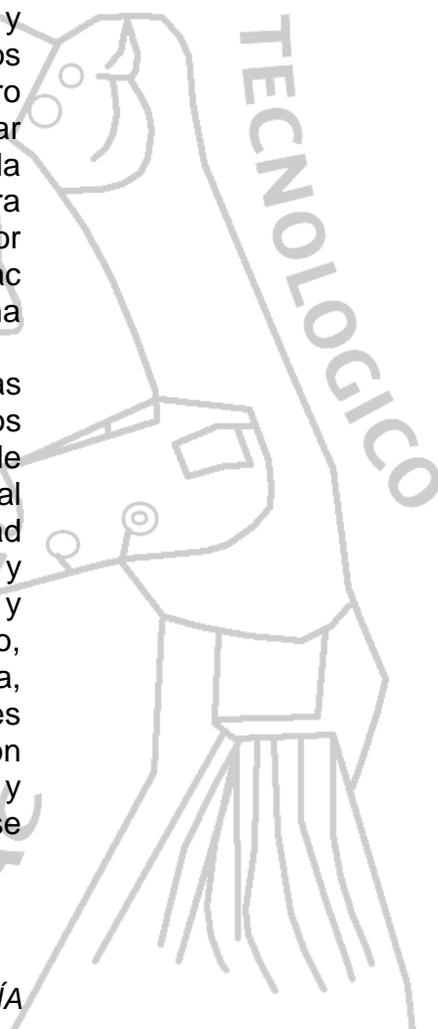


La oportunidad de contar con más estudiantes, afirma que el proceso educativo que lleva nuestra institución está cumpliendo satisfactoriamente con el objetivo para el cual fue creada y seguros de poder entregar en un futuro próximo al sector profesional un número importante de jóvenes en cuatro diferentes áreas del conocimiento.

En este informe dejamos un testimonio de los logros obtenidos en materia académica, en materia de infraestructura, en equipamiento, en inversión y sobre todo el prestigio educativo que nuestros docentes y estudiantes están forjando en nuestro entorno, aprovechando la oportunidad para informar a nuestra comunidad y a las autoridades de la Secretaría de Educación Pública a través de nuestra Dirección General de Educación Superior Tecnológica, que el Instituto Tecnológico de Tlahuac está cumpliendo con los propósitos que se ha trazado.

Finalmente, este informe de rendición de cuentas nos permite reconocer y agradecer a todos aquellos que de una u otra manera han contribuido al logro de las metas planteadas, como lo es nuestro personal docente, administrativo y de servicios, unidad directiva, estudiantes, autoridades locales y federales, representantes de los sectores social y productivo, y a todos aquellos que con su esfuerzo, dedicación, entusiasmo y colaboración decidida, hacen posible dar vida al sueño de nuestros jóvenes estudiantes. Reafirmamos nuestro compromiso con la Educación Superior Tecnológica de nuestro país y con los jóvenes que aspiran a prepararse y formarse como los mejores profesionistas.

*ING. HERIBERTO HERRERA COLOCÍA*





## II INTRODUCCIÓN

El Instituto Tecnológico de Tlahuac, refrenda su compromiso con la sociedad mexicana, de contribuir con el desarrollo sostenible de nuestra región y de nuestro país a través del planteamiento de objetivos, metas, estrategias y líneas de acción, los cuales forman parte de nuestro proyecto institucional. El accionar del Instituto Tecnológico de Tlahuac sigue centrado en quienes son nuestra razón de ser: la juventud estudiosa Tlahuaquense. La sociedad Tlahuaquense nos encomienda la formación profesional y pertinente de sus jóvenes y hacia ellos enfocamos nuestra labor docente y administrativa, para prevalecer como una institución pública de educación superior con valores, conocimientos, compromiso y actitud de servicio.

Las actividades llevadas a cabo en 2011 y los resultados obtenidos, son para el Tecnológico el esfuerzo conjunto institucional por colocarse como una institución de alto desempeño y de excelencia académica, para tener la capacidad de ofrecer a la comunidad un servicio educativo de calidad.

Este documento permite constatar el avance de la Institución para alcanzar el alto nivel competitivo que la región oriente del Distrito Federal requiere. En el Instituto Tecnológico de Tlahuac aplicamos los procesos, en la búsqueda constante del cumplimiento de los requerimientos de nuestros usuarios, para satisfacer las necesidades del sector productivo de la región.

La estructura del presente documento coincide con los objetivos estratégicos planteados en nuestro Programa Institucional de Innovación y Desarrollo del Instituto Tecnológico de Tlahuac 2007-2012. Este informe de resultados aborda primeramente como capítulo tres, el marco normativo que nos rige en los diferentes niveles, desde el Plan Nacional de Desarrollo hasta el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo del Instituto Tecnológico de Tlahuac; en el cuarto capítulo se presentan los resultados de nuestras acciones para cada una de las metas que se inscriben en los cuatro procesos estratégicos aplicables de los cinco declarados en nuestro Sistema; en el quinto capítulo se encontrará el desglose de la captación y el ejercicio de los recursos; en el sexto capítulo la estructura académico-administrativa; en el séptimo capítulo la infraestructura del plantel; en el octavo capítulo mostramos los principales logros y reconocimientos institucionales; el noveno capítulo presenta los retos y oportunidades y finalmente se describen las conclusiones donde señalamos el significado que tendrá en el 2011 el haber logrado el cumplimiento de las metas establecidas en el Programa de Trabajo Anual 2011, así como el propósito de avanzar sobre los compromisos adquiridos por nuestra institución en congruencia con los objetivos y metas establecidos al 2012.

Para nosotros es importante presentar este documento a la sociedad con el fin de que se conozcan y analicen las acciones y resultados del trabajo continuo de esta Institución. Así tendremos la certeza que en el rumbo que hemos tomado, aplicamos nuestro máximo esfuerzo y dedicación para el cumplimiento de un fin común: la educación.

Esta práctica constituye un área de oportunidad para realizar un balance de los logros alcanzados, así mismo, mejorar nuestro quehacer y enfrentar nuevos retos, asumiendo compromisos, pero también, para direccionar los esfuerzos y las acciones del personal de nuestras instituciones, en aras de servir mejor a nuestros estudiantes, origen de nuestros esfuerzos y nuestras acciones.



### III MARCO NORMATIVO

La presentación del informe de Rendición de Cuentas 2011 del Instituto Tecnológico de Tlahuac, se fundamenta en la Ley Federal de Planeación, Capítulo I, Artículo 8º, donde se declara que los servidores públicos tienen la obligación de dar cumplimiento con la ejecución, evaluación e informe de las acciones planeadas, y ser dadas a conocer a la sociedad en general; siendo una respuesta a las disposiciones sustentadas en la Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos, particularmente sobre el ejercicio de las funciones que tenemos encomendadas como responsables de la gestión y dirección del Instituto Tecnológico de Tlahuac.

En este informe, mismo que ponemos a disposición de la comunidad tecnológica y de la sociedad en general, pretendemos reflejar el esfuerzo conjunto de personal directivo, docente y de apoyo, alumnos del instituto, así como de aquellas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que han colaborado con nosotros para el avance y logro de cada una de nuestras metas institucionales. La presentación de nuestros logros y retos lleva implícita la evaluación del compromiso social que asumimos y damos cuenta de la distribución del gasto público correspondiente al ejercicio del año 2011.

Para el caso de nuestro plantel, el Instituto Tecnológico de Tlahuac, los documentos utilizados como base para la elaboración del presente documento son:

- Ley Federal de Planeación
- Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012
- Programa Sectorial de Educación 2007-2012.
- Programa Institucional de Innovación y Desarrollo del Instituto Tecnológico de Tlahuac 2007-2012.
- Programa de Trabajo Anual del IT Tlahuac 2011
- Seguimiento y Evaluación del PTA 2011.
- Programa Operativo Anual 2011.

La elaboración del informe de Rendición de Cuentas también toma como referencia la normatividad vigente y los diversos instrumentos de planeación, control y evaluación de los recursos humanos, materiales y económicos que definan las políticas de operación de las instituciones.



## IV AVANCE EN EL LOGRO DE METAS INSTITUCIONALES

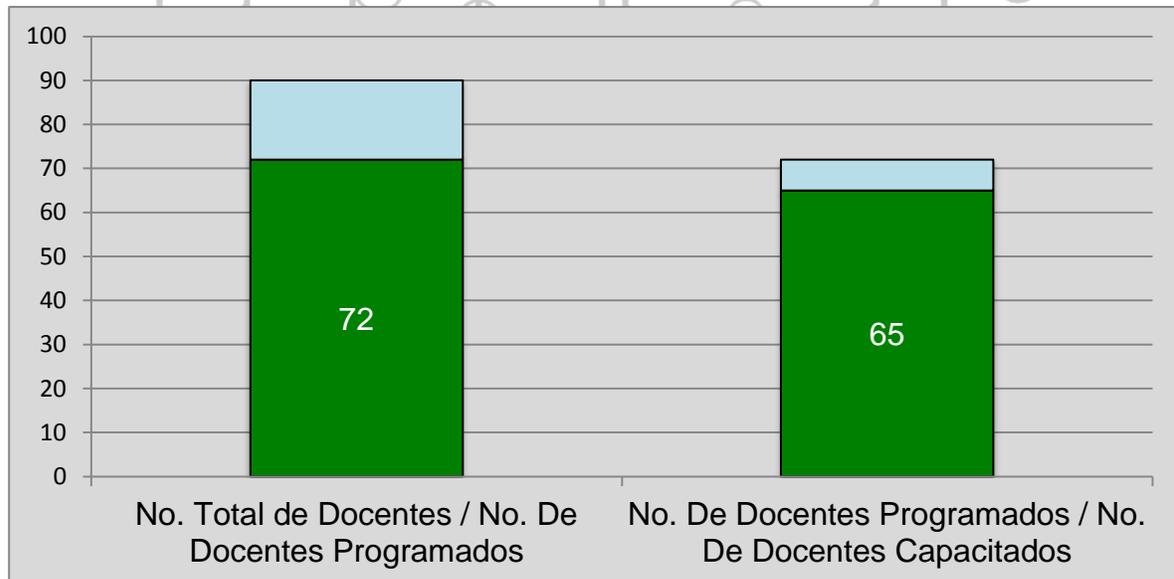
### 1.- Proceso Estratégico Académico

El objetivo de este proceso es gestionar los planes y programas de estudio, así como los programas de formación, actualización docente y profesional en el servicio educativo. Es el proceso principal al que los demás procesos estratégicos apoyan y complementan, en el que sucede propiamente el servicio educativo, que es sin lugar a dudas la razón de ser del Instituto.

#### META 3

**Lograr que el 80% de los profesores participen en eventos de formación docente y profesional.**

**RESULTADO:** Se logró la participación de 65 profesores de un total de 72 programados, lo cual representa un cumplimiento del 90% de la meta.

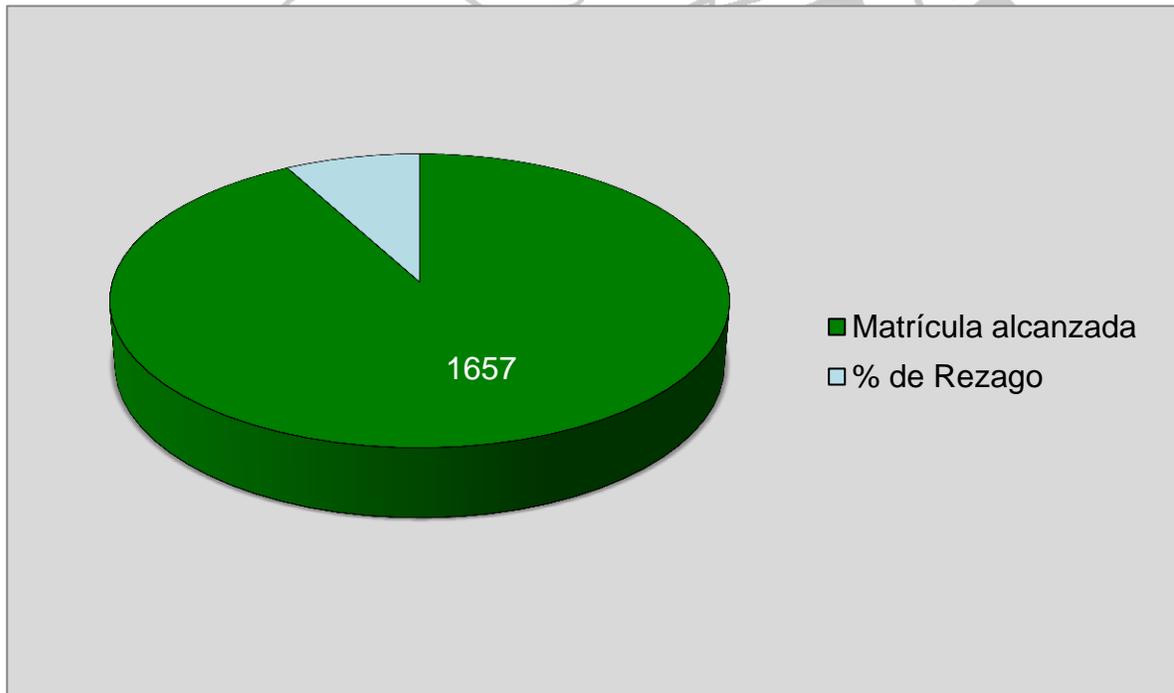




**META 7**

**Lograr una matrícula de 1800 estudiantes**

**RESULTADO:** Se obtuvo un incremento en la matrícula alcanzando 1657 estudiantes inscritos, lo cuál representa un cumplimiento de 92% de la meta.





**META 12**

**Lograr que el 57% de los programas educativos de licenciatura sean orientados al desarrollo de competencias profesionales.**

**RESULTADO:** 4 de los 7 programas educativos de licenciatura están orientados por competencias profesionales, lo cual significa un cumplimiento al 100% de la meta.

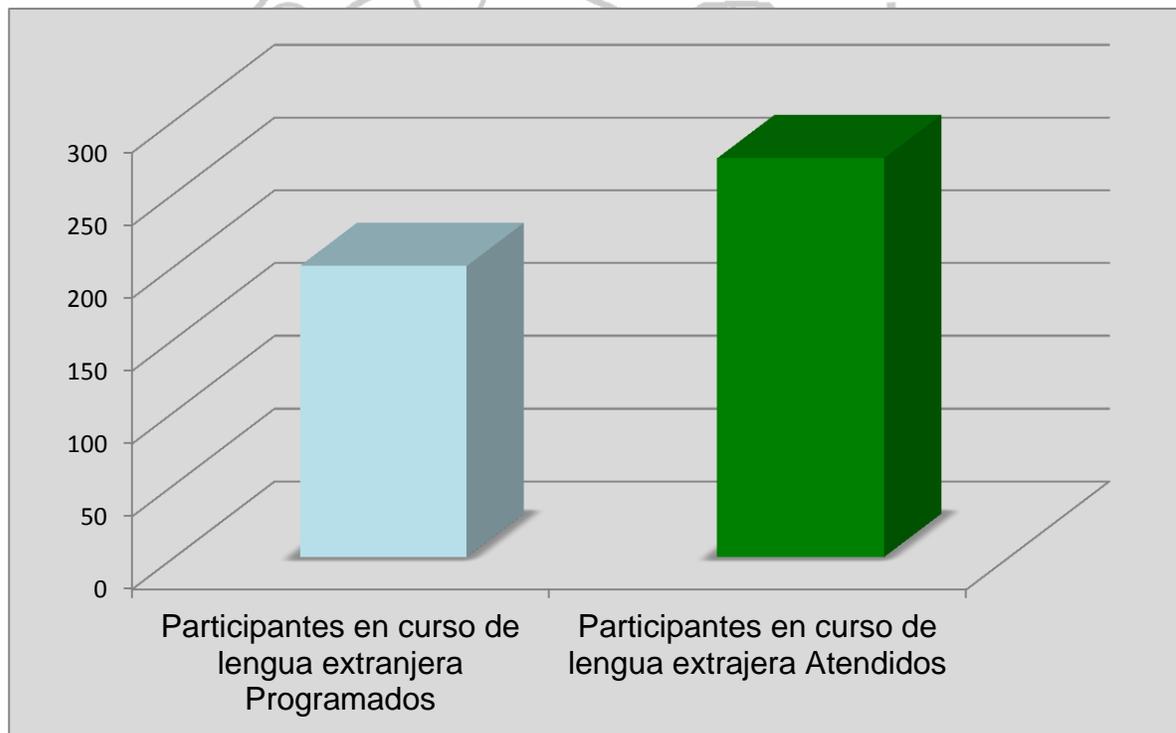




**META 15**

**Lograr que el 12% de los estudiantes y profesores desarrollen competencias en una lengua extranjera.**

**RESULTADO:** Se logró la participación en los cursos de inglés de 274 estudiantes, que representan el 16% de los estudiantes con lo que se superó la meta ampliamente.





## 2.- Proceso Estratégico de Vinculación

La finalidad de este proceso es contribuir a la formación integral del estudiante, a través de su vinculación con el sector productivo y la sociedad, El lazo entre la gestión y la vinculación es vital pues permite que los esfuerzos académicos tengan un mayor impacto en la sociedad.

### META 16

#### Mantener la operación del Consejo de Vinculación del Instituto

**RESULTADO:** Se logró el nombramiento de 5 empresarios locales como vocales del Consejo de Vinculación del Instituto, con lo cual se mantiene activo en cumplimiento con la meta.





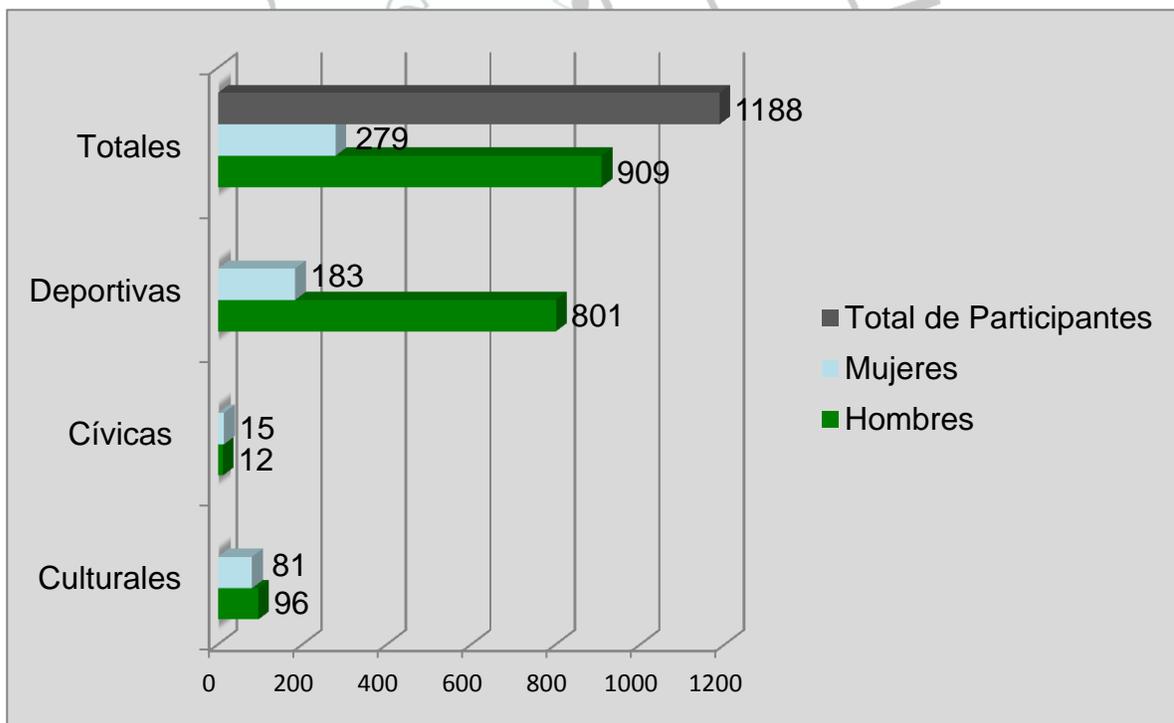
### 3.- Proceso Estratégico de Planeación

El propósito de este proceso es definir el rumbo del Instituto mediante la planeación estratégica, además de realizar la programación, la presupuestación, el seguimiento y la evaluación de las metas definidas para cumplir con los requisitos de la prestación del servicio educativo integral, no sólo en el aspecto académico sino en los aspectos culturales, cívicos y deportivos de la formación profesional.

#### META 13

**Lograr que el 50% de los estudiantes participen en alguna actividad deportiva, cultural, cívica o recreativa.**

**RESULTADO:** Se logró la participación del 67% de los estudiantes en alguna actividad deportiva, cultural o cívica, que equivale a 1188 participantes, con lo cual se supera ampliamente con lo programado en la meta.





**META 19**

**Participar en el 100% de las convocatorias del Programa Integral de Fortalecimiento de los Institutos Tecnológicos**

**RESULTADO:** Se participó en la convocatoria del PIFIT 2011 en tiempo y forma, en el que se obtuvo recursos de poco más de 3 millones de pesos en mobiliario para el Instituto, dando cumplimiento cabal a la meta.





**META 20**

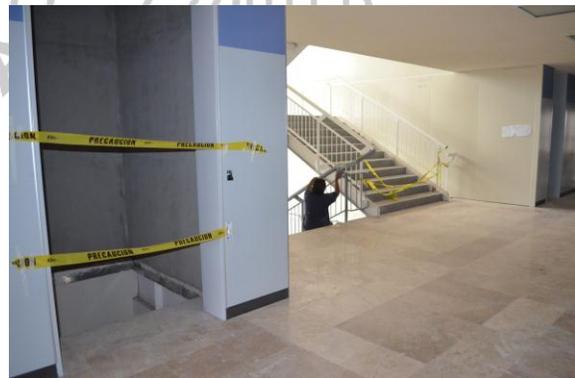
**Lograr la entrega oportuna y veraz del Informe de Rendición de Cuentas 2010.**

*RESULTADO: Se entregó y presentó públicamente el Informe de Rendición de Cuentas 2010 del Instituto con oportunidad y veracidad, con lo que se dio pleno cumplimiento a la meta.*

**META 23**

**Realizar un diagnóstico de la infraestructura educativa del Instituto.**

*RESULTADO: De acuerdo al diagnóstico de la infraestructura educativa del Instituto, se concluyeron las obras de la 2da etapa de construcción de nuestra Unidad Académico-Departamental, cumpliendo así con la meta.*







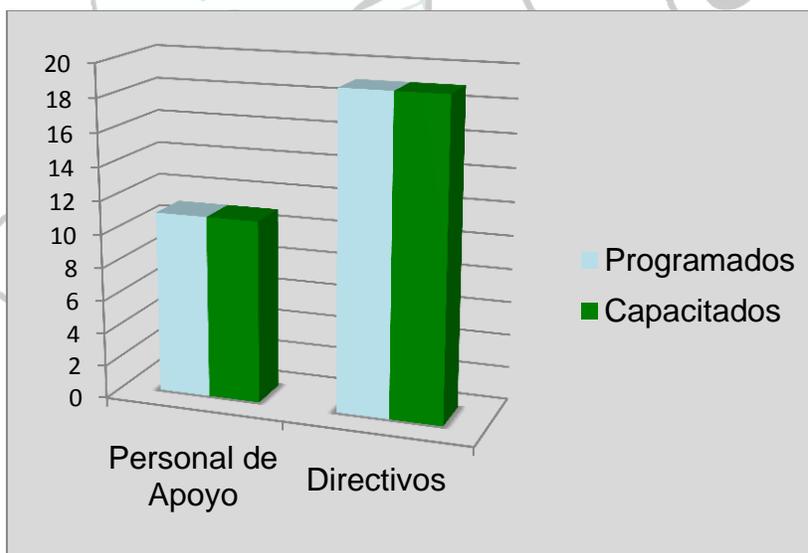
#### 4.- Proceso Estratégico de Calidad

Mediante este proceso se establece, evalúa y mejora continuamente la manera de llevar a cabo las actividades de todas las áreas que colaboran en la prestación del servicio educativo. Ello para procurar que las actividades del personal estén orientadas a garantizar la satisfacción de los estudiantes que reciben es servicio educativo en nuestro Instituto.

#### META 21

**Lograr que el 100% de los directivos y el personal de apoyo y asistencia a la educación participen en cursos de capacitación y desarrollo.**

**RESULTADO:** Se logró la participación del 100% de los 19 directivos y 11 integrantes del personal de apoyo y asistencia a la educación, con lo que se dio completo cumplimiento a la meta.





**META 5**

**Lograr la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad basado en la norma ISO 9001:2008**

**RESULTADO:** Se logró obtener la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad de acuerdo a la norma ISO 9001:2008, lo cual significa el pleno cumplimiento de la meta.

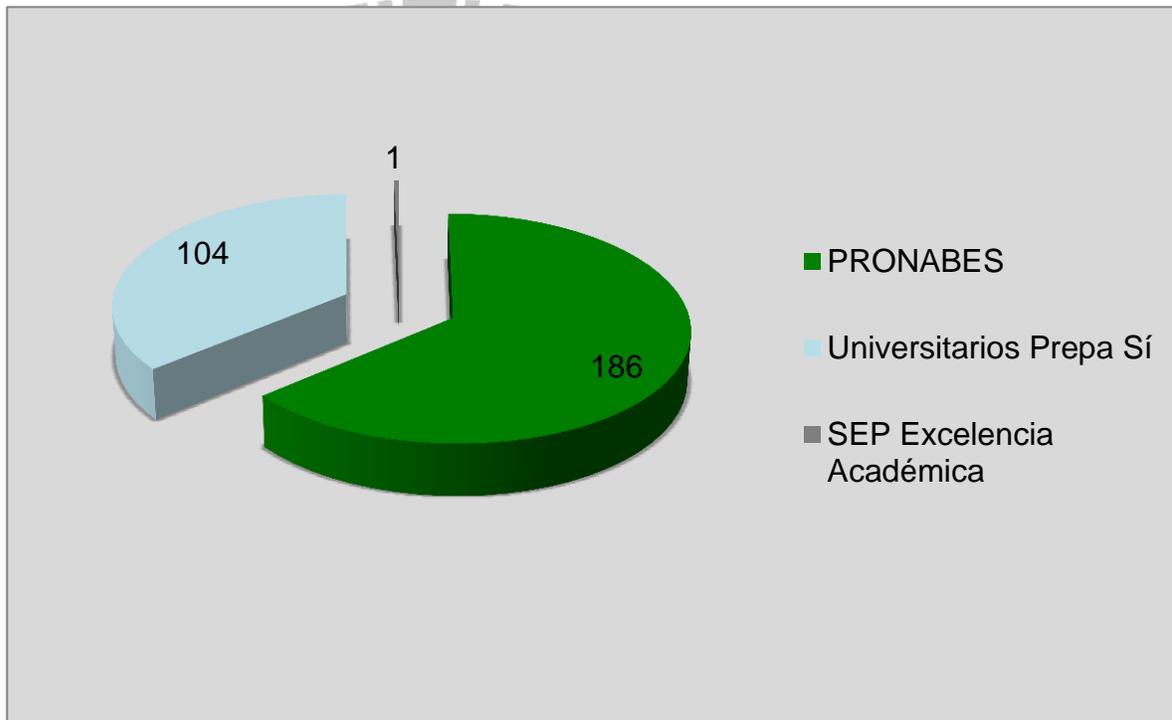




**META 6**

**Lograr que el 16% de los estudiantes sean apoyados con becas.**

**RESULTADO:** Se logró apoyar a 291 estudiantes mediante 3 programas de becas, lo cual representa el 17% del total de nuestros estudiantes, con lo que se superó lo programado en la meta.







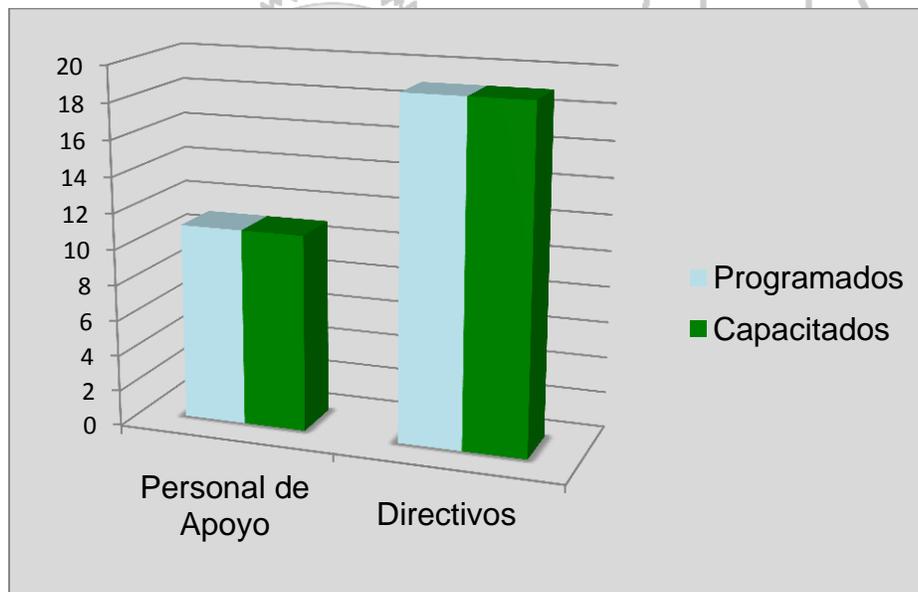
## 5.- Proceso Estratégico de Administración de los Recursos

El objetivo de este proceso es el de administrar de manera eficiente los recursos necesarios para llevar a cabo toda actividad inherente a la prestación del servicio educativo, de manera oportuna y con calidad.

### META 21

**Lograr que el 100% de los directivos y el personal de apoyo y asistencia a la educación participen en cursos de capacitación y desarrollo.**

**RESULTADO:** Se logró la participación del 100% de los 19 directivos y 11 integrantes del personal de apoyo y asistencia a la educación, con lo que se dio completo cumplimiento a la meta.





## V CAPTACIÓN Y EJERCICIO DE LOS RECURSOS

En su calidad de institución pública centralizada de la Secretaria de Educación Pública, el Instituto Tecnológico de Tlahuac recibe de ésta el pago de sueldos, salarios y prestaciones de todo el personal, no así el financiamiento del gasto de operación, mantenimiento y gestión; el cual debe autogenerarse y ejercerse con base al Programa Operativo Anual autorizado por la autoridad correspondiente.

Sobre el ejercicio de los ingresos propios, se desglosa su ejercicio comprobado por capítulo de la siguiente manera:

Periodo Ene-Jun 2011		
Matrícula	1224	
Recurso Total	\$879,960.00	
Ejercicio por Capitulo	200	\$336,640.00
	300	\$293,320.00
	500	\$250,000.00

Periodo Ago-Dic 2011		
Matrícula	1657	
Recurso Total	\$1,164,590.00	
Ejercicio por Capitulo	2000	\$578,993.81
	3000	\$388,196.67
	5000	\$197,399.52



Los recursos propios obtenidos mediante Servicios Externos se cuantifican de acuerdo a la siguiente tabla:

Captación de ingresos adicionales	
Becas Fundación Educación Superior Empresa	\$166,000.00
Curso en la Delegación "Preparate-2"	\$360,000.00
Cursos de capacitación a personal de la Delegación	\$104,000.00

La asignación mensual de los recursos de Gasto Directo mensual se desglosa en las siguientes tablas:

MES	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO	
PARTIDA	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903
PRESUPUESTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 64,497.00	\$ 3,541.00	\$ 16,071.00	\$ 75,558.00	\$ 16,071.00	\$ 17,117.00	\$ 16,071.00	\$ 21,341.00
MES	JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE		OCTUBRE		NOVIEMBRE		DICIEMBRE	
PARTIDA	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903	21701	31903
PRESUPUESTO	\$ 16,071.00	\$ 78,666.00	\$ 16,071.00	\$ 16,514.00	\$ 16,071.00	\$ -	\$ 516,071.00	\$ 105,060.00	\$ 16,071.00	\$ 55,348.00	\$ -	\$ 33,790.00



TOTAL		TOTAL
21701	31903	
\$693,065.00	\$406,935.00	\$1,100,000.00

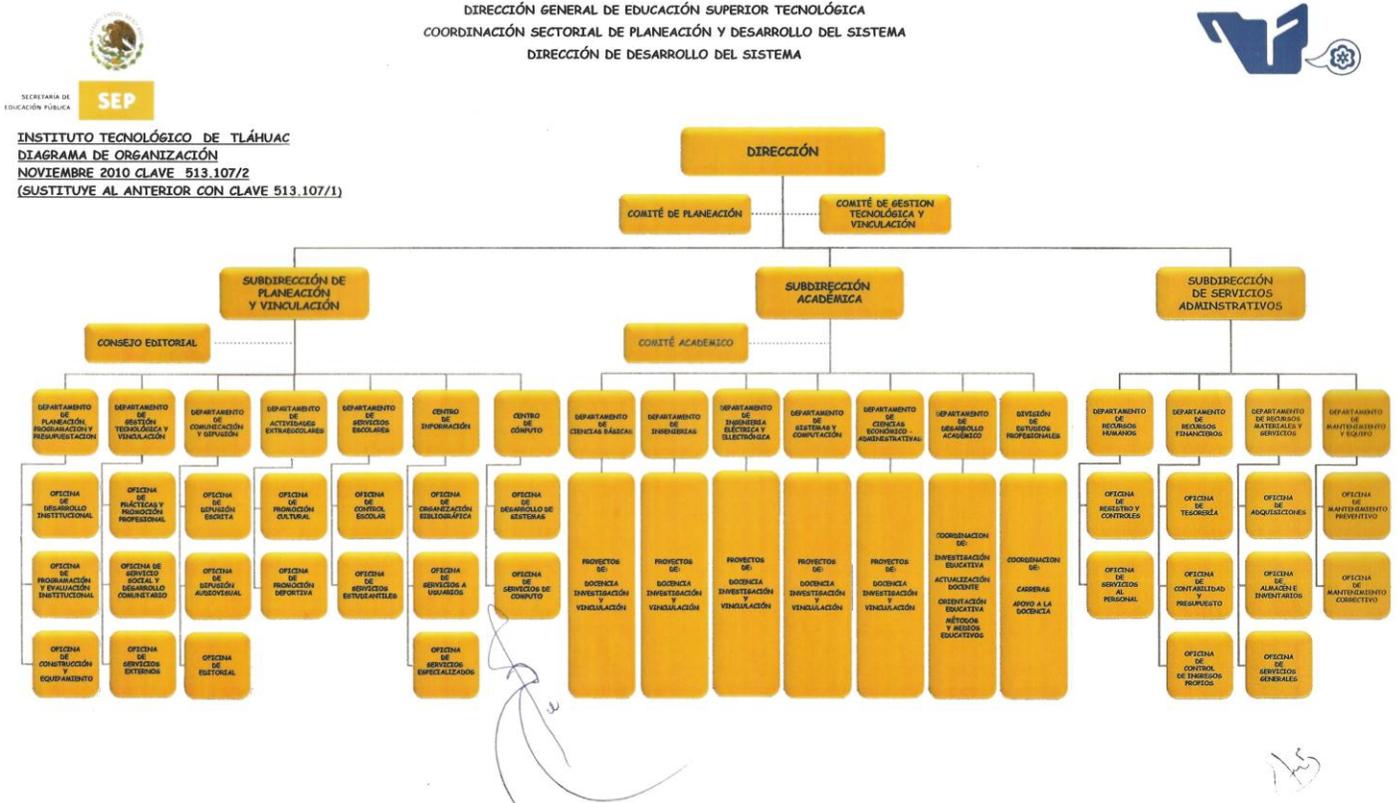
Finalmente los montos totales que se destinaron al pago de nóminas corresponden a los siguientes:

MONTO DE LAS NÓMINAS 2011			
	CHEQUE	TARJETA	TOTAL
Monto Total	\$3,669,964.08	\$3,485,905.24	\$7,155,869.32



## VI ESTRUCTURA ACADÉMICO-ADMINISTRATIVA

La Estructura académico-administrativa autorizada para el Instituto Tecnológico de Tláhuac es la siguiente:

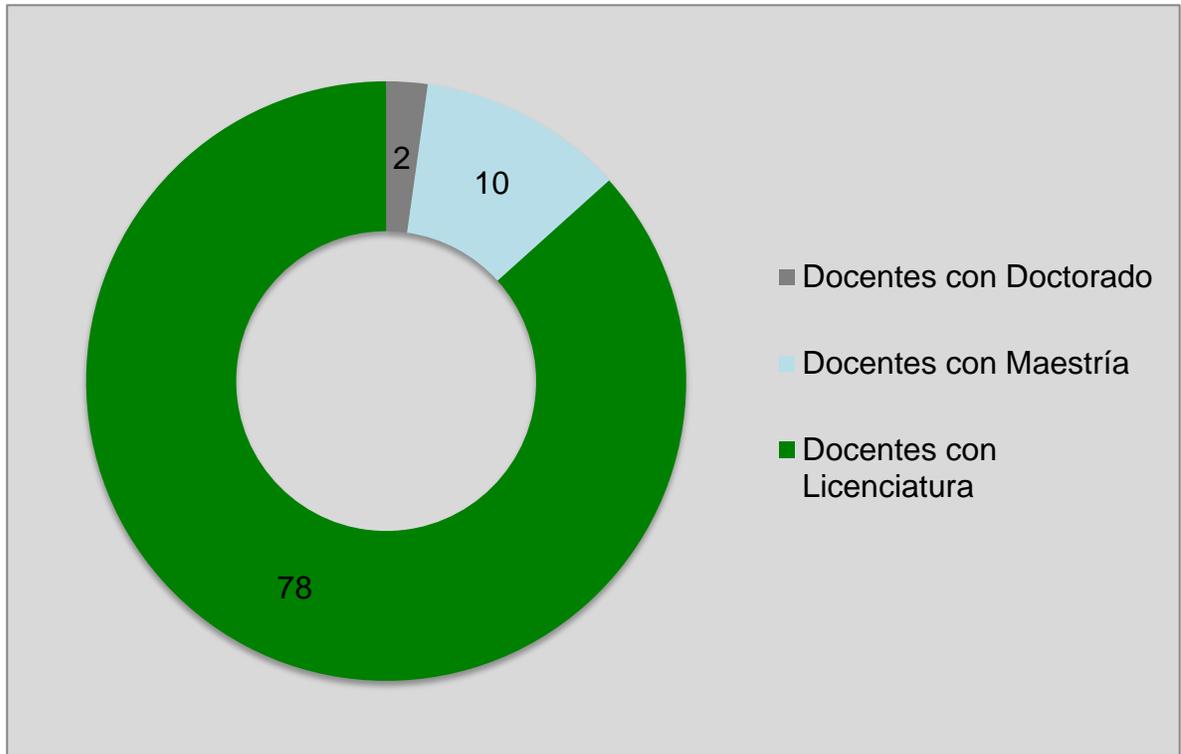


La Unidad Directiva está conformada por 1 Director, 3 Subdirectores, 18 Jefes de Departamento.

Se encuentran ocupadas el 100% de las jefaturas y subdirecciones autorizadas en el Organigrama oficial, lo cual refleja el rápido y exitoso crecimiento de la Institución.

Se cuenta con un total de 90 docentes, de los cuales todos cuentan con Horas de Asignatura.

De los 90 docentes 2 cuentan con Doctorado, 10 cuentan con Maestría y 72 cuentan con Licenciatura.





## VII INFRAESTRUCTURA DEL PLANTEL

En el Instituto se cuenta con la siguiente Infraestructura física:

- 5 módulos con 23 aulas prefabricadas en total. Los cuales han sido acondicionados de la siguiente manera:
- 11 aulas de clase
- 2 laboratorios de Eléctrica y electrónica (2 aulas cada uno)
- 2 Talleres de Dibujo (2 aulas cada uno)
- 1 área administrativa (2 aulas)
- 1 Cafetería (2 aulas)
- 1 Edificio de Centro de Información y oficinas de Jefatura



Cabe mencionar que a finales del año 2011 quedó concluida la 2da etapa de la construcción de nuestra Unidad Académico-Departamental tipo IV, que consta de 1 Laboratorio pesado de Mecatrónica, 2 laboratorios de Ciencias Básicas, 2 laboratorios de cómputo, 1 site (centro de voz y datos), 23 aulas y 2 áreas administrativas. por lo que no fue utilizada en el año.





## VIII LOGROS Y RECONOCIMIENTOS

Sin duda uno de los reconocimientos más significativos para el Instituto Tecnológico de Tlahuac fue el haber obtenido el 3er Lugar Nacional en el desempeño de indicadores de entre los 244 Institutos que conforman el Sistema Nacional de Educación Superior Tecnológica, a lo largo y ancho del país.

Se vuelve más significativo este reconocimiento, al considerar que el Instituto cumplió apenas 3 años de vida, lo que implica una considerable diferencia en cuanto al número de personal, recursos e infraestructura con la que cuenta, en comparación con la media nacional.

Por otro lado, se logró obtener la Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, basado en la norma ISO 9001:2008, con lo que se culmina el esfuerzo continuo de la implementación y seguimiento de dicho sistema, y da inicio al reto de mantener y mejorar continuamente el funcionamiento tanto del SGC como del Modelo de Equidad de Género, del que ya se contaba con la certificación.

Además, como resultado de una gestión exitosa, se logró la obtención de \$3,000,453 en recursos etiquetados para mobiliario, con lo cual se cubrió por completo la necesidad de mobiliario para la nueva Unidad Académico-Departamental tipo IV, y se logró duplicar la capacidad de atención del Centro de Información, así como el acondicionamiento de nuevos cubículos de estudio y sala de maestros.







## IX RETOS Y DESAFÍOS

El Instituto Tecnológico de Tlahuac se ha destacado por la excelente gestión en múltiples aspectos la cual es realizada por el Director del plantel; cabe mencionar que aún hacen falta recursos por gestionar ante los diversos organismos y el por eso que el instituto establece los siguientes retos y desafíos para lograr las metas establecidas el PIIID 2007-2012 del instituto y así coadyuvar al logro de las metas del SNEST.



Lograr el posicionamiento en la región, así como en el Distrito Federal



Contar con la infraestructura necesaria para la mejor impartición de los programas ofertados por el instituto, continuando con la gestión de la adquisición de una extensión de terreno para la construcción de un edificio académico departamental de cuatro niveles y así atender la demanda estudiantil que se presenta cada semestre



Contar con los equipos necesarios para aplicar las prácticas requeridas en los planes y programas de estudio con enfoque en Competencias profesionales.



Gestionar para ampliar el número de becas de licenciatura para favorecer la permanencia y conclusión de estudios de los estudiantes.



Gestionar mediante diversos programas la construcción del laboratorio de Mecatrónica y Electrónica y el laboratorio de Arquitectura.



Mantener las certificaciones del plantel a través del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008 y del Modelo de Equidad de Género MEG:2003.



Obtener la certificación del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001:2004.



Consolidar al Tecnológico como la mejor institución de educación superior de la entidad.



Implementar el Modelo de Incubación de Empresas del Sistema Nacional de Educación Superior Tecnológica, para que los estudiantes las desarrollen como complemento de los programas de estudio.



## X CONCLUSIONES

El presente informe de rendición de cuentas correspondiente al cierre del ejercicio 2011, se presenta de acuerdo al Programa Integral de Innovación y Desarrollo 2007-2012 del Instituto Tecnológico de Tláhuac, documento rector para realizar los proyectos y acciones de la Institución.

El desarrollo al cual se orienta el Instituto se basa esencialmente en la ampliación de la capacidad y competitividad académica así como de la ampliación e incremento de la oferta educativa, para asegurar el acceso de las nuevas generaciones a la Educación Superior, la pertinencia de los programas educativos y contribuir al desarrollo social y económico de la región y del país.

Al celebrar 3 años de trayectoria, el Instituto Tecnológico de Tláhuac, se compromete con las nuevas generaciones y con la sociedad a la que debe su razón de ser, asume también con serenidad y entusiasmo el reto de participar en la integración de los diferentes sistemas de educación superior nacionales e internacionales para favorecer a través de los mecanismos de cooperación e intercambio académico, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.

Nos sentimos orgullosos de los logros obtenidos en este año de gestión y ver que a pocos años de creación del instituto tecnológico se ha realizado una gestión continua y exitosa.

Los resultados detallados a lo largo de este documento muestran de manera clara los logros alcanzados y la eficiencia del uso de los recursos destinados al cumplimiento de las metas comprometidas con la sociedad en lo general y con nuestra Dirección General en lo particular, sabemos que nos falta mucho por recorrer pero estamos dispuestos a continuar buscando nuevas formas de optimizar los servicios a los estudiantes, docentes y administrativos que son la base del quehacer cotidiano y engrandecen a nuestra institución.

Este año se trabajó arduamente con el fin de alcanzar los objetivos planteados dando como resultado el crecimiento de la institución y el reconocimiento del tecnológico entre las comunidades aledañas y entre los institutos tecnológicos hermanos. Se obtuvieron los recursos necesarios para la infraestructura y equipamiento que nuestra comunidad requiere, de esta manera se abren nuevos espacios a docentes y a un número mayor de estudiantes brindándoles la oportunidad de crecer profesional y personalmente en un entorno donde se fomenta día a día la superación.